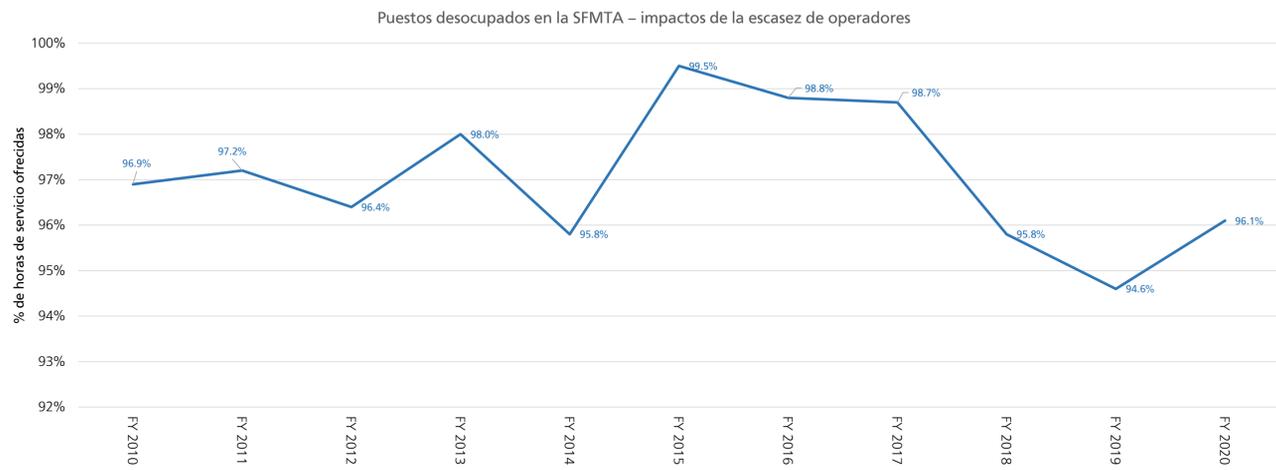


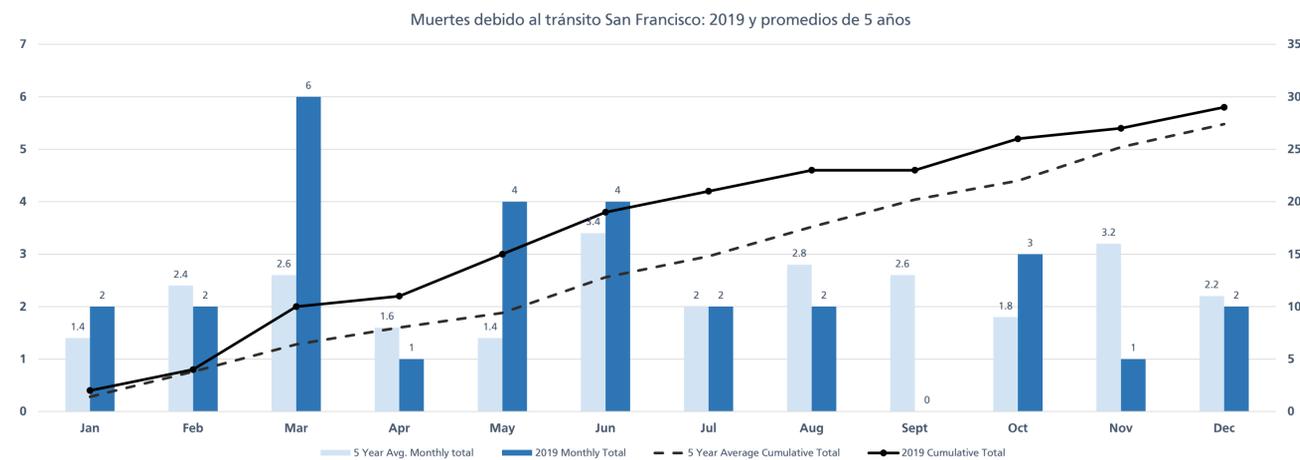
Desafíos

Antes de que la SFMTA pueda crecer hacia el sistema transformativo que queremos, necesitamos **regresar a los conceptos básicos** para solidificar los cimientos del sistema actual para los usuarios de todos los días

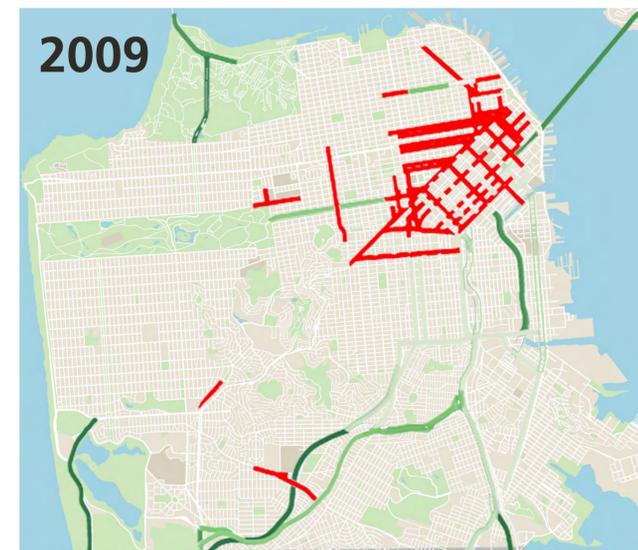
1) Escasez de operadores



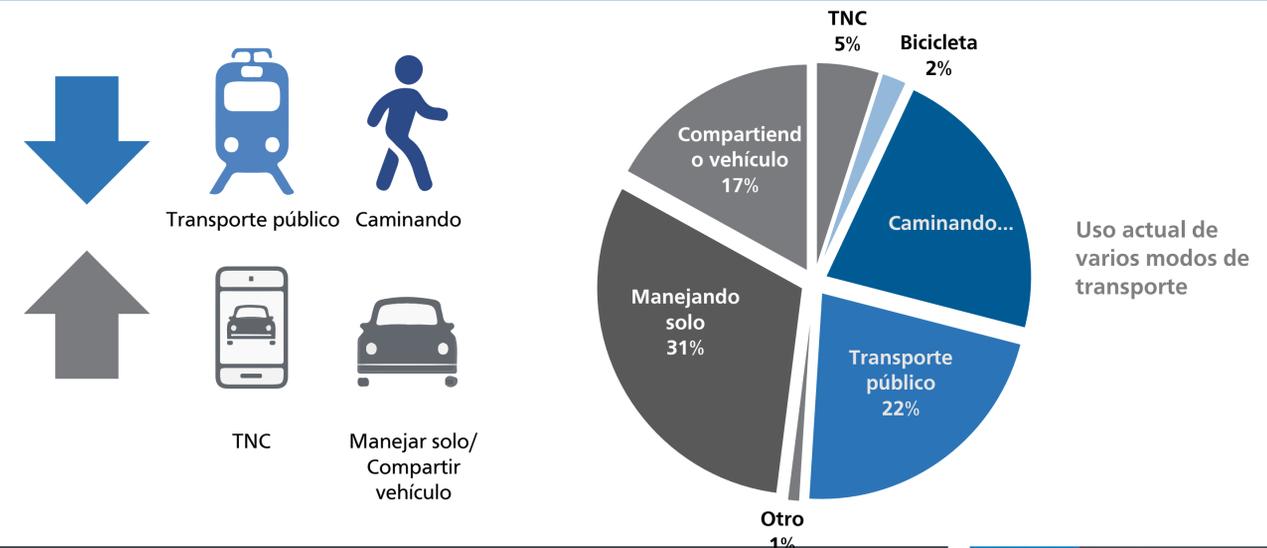
2) San Francisco no está encaminado a alcanzar la meta de Visión Cero



3) Aumento de la congestión retrasa al transporte público y al tránsito



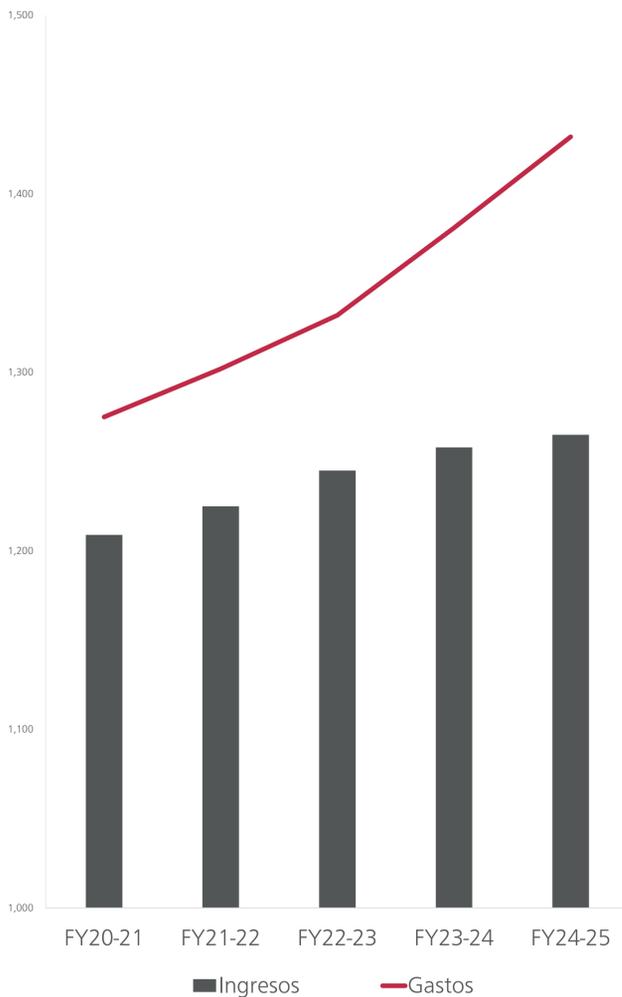
4) Solo el 47% de los viajes usan opciones sostenibles



Déficit estructural año fiscal 2021 y año fiscal 2022

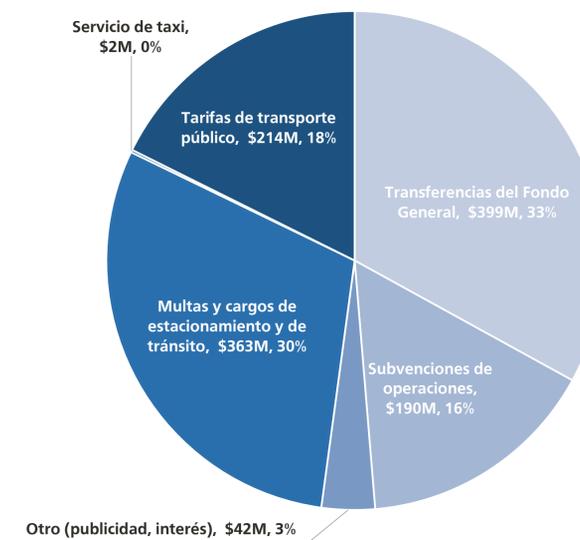
Nuestra responsabilidad: manejar un sistema de transporte de primera categoría con transporte público fiable y frecuente, y calles seguras para todos – una variedad de opciones fiables de viaje, no importa dónde viva o lo que gane.

Existe un desequilibrio estructural entre los ingresos sostenibles en curso y los gastos en crecimiento.

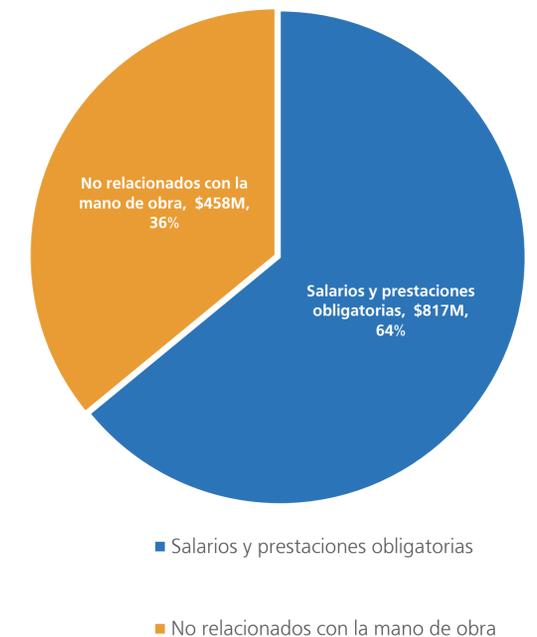


Ítem	FY 21, \$M	FY 22, \$M
Ingresos — Proyección	1,209	1,225
Expenditures – Base	1,275	1,302
Base Operating Gap	(66)	(77)

Presupuesto operativo del año fiscal 21
Proyecciones de ingresos

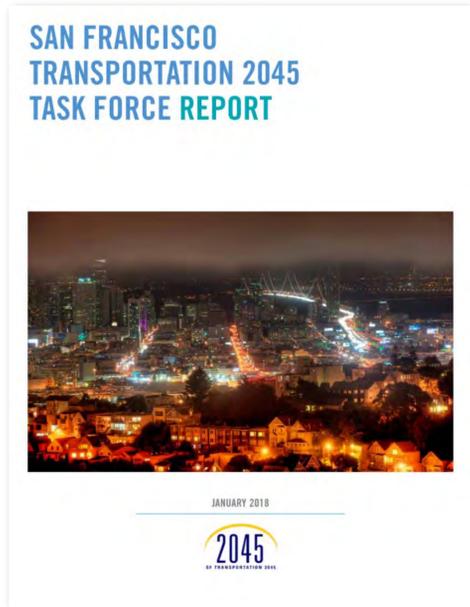


Base ajustada del año fiscal 21
Gastos de operación



Necesidades operativas y de capital de transporte en aumento

A medida que la ciudad sigue creciendo, tanto en población como en empleo, el sistema de transporte lucha para mantenerse al ritmo de una demanda en aumento de movilidad y accesibilidad.



Cómo financiar nuestro sistema

Se presentó al Grupo de Trabajo de Transporte 2045 para el sistema de transporte **duna brecha de financiamiento de \$22 mil millones** e San Francisco hasta 2045.

Se prevé que para 2040 San Francisco agregue 73,400 unidades adicionales de vivienda y 275,000 nuevos empleos.



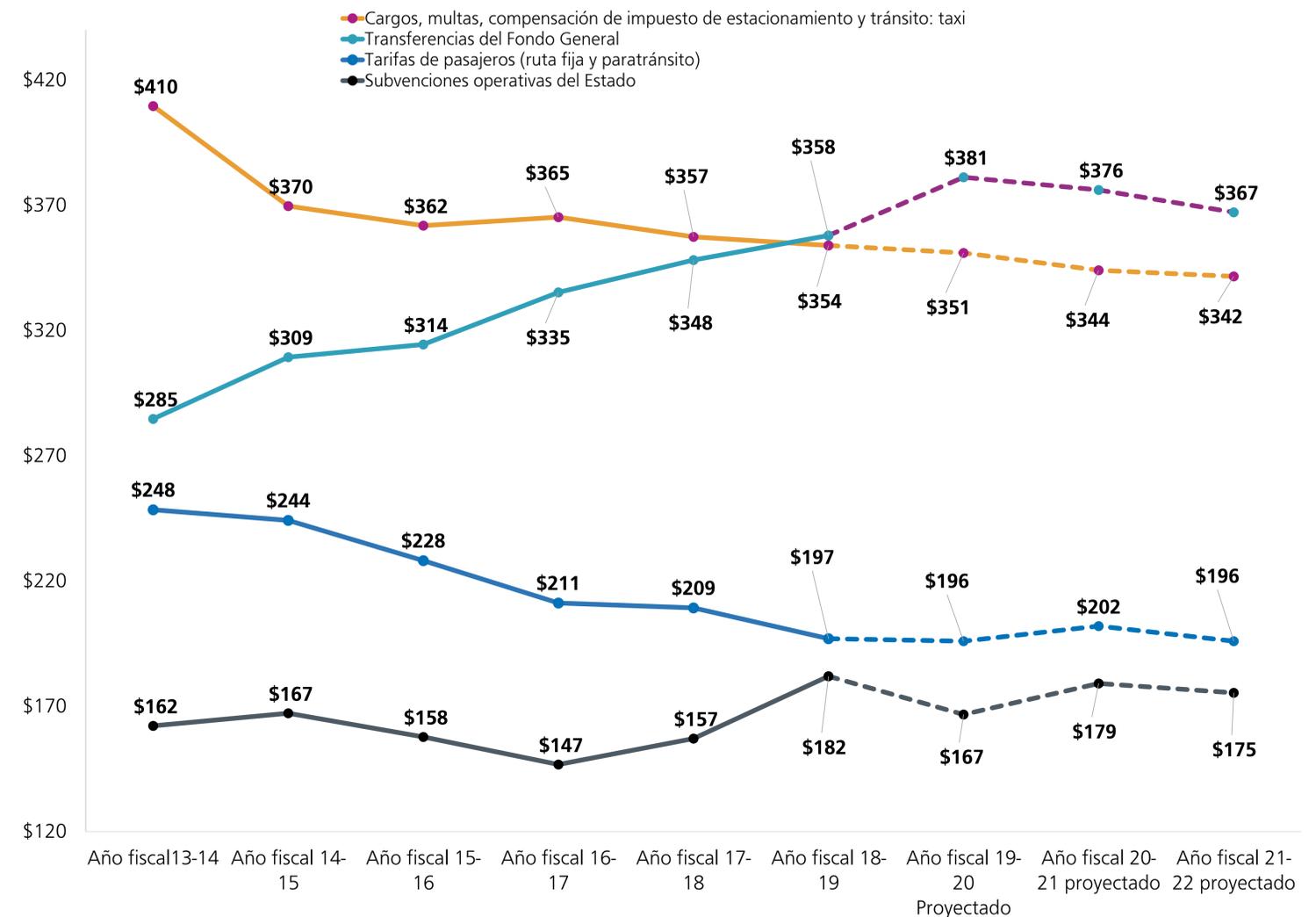
Planificación a largo plazo

En 2015, hubieron 4.3 millones de viajes diarios de todos los tipos desde, hasta y dentro de San Francisco usando todos los modos de viaje.

Se prevé que para 2050 ese número aumente a 5.9 millones – un aumento de viajes del 36%.

Ingresos principales – en dólares constantes de 2019

Los ingresos del fondo general aumentan mientras los ingresos de los departamentos empresariales disminuyen cuando usamos dólares constantes de 2019.



Fuente: Declaraciones anuales de la SFMTA. El año fiscal 18-19 excluye un pago único al fondo de incremento de ingresos educativos (ERAF). El año fiscal 19-20 incluye un pago único de \$17 millones al fondo de incremento de ingresos educativos (ERAF).

Soluciones: Grupo de Trabajo de Fiabilidad de Muni

El año pasado, la ciudad que estableció el **Grupo de Trabajo de Fiabilidad de Muni** – un equipo de expertos en servicio de transporte público que señaló con detalles dónde Muni debe invertir para **ofrecer el servicio que ya prometió**.

Recomendaciones clave para estabilizar el servicio existente

- Contratar y capacitar a operadores más rápidamente para que salgan a prestar servicio
- Supervisión para ofrecer el mejor servicio
- Control para hacer que el tráfico siga fluyendo
- Ampliación del programa de Embajadores del Transporte Público de Muni (Muni Transit Ambassador Program o MTAB)
- Reemplazar el sistema de control de trenes de la época de 1990 del Subterráneo de Market Street

Miembros del grupo de trabajo

- Kathleen Kelly, AC Transit, SFMTA (anteriormente)
- Mike Hursh, AC Transit
- James Gallagher, LA Metro
- Beverly Scott, Autoridad Transporte de la Bahía de Massachusetts (anteriormente)
- Queena Chen, Proyecto de Estudio y Mejoramiento del Transporte de Chinatown
- Alicia John-Baptiste, SPUR
- Cat Carter, Pasajeros de Transporte Público de San Francisco (San Francisco Francisco Transit Riders)
- Gwyneth Borden, Comisión de la SFMTA
- Roger Marengo, TWU Local 250A
- Terrence Hall, TWU Local 250A
- Ed Harrington, Oficina del Contralor de San Francisco (anteriormente), Comisión de Servicios Públicos de San Francisco (anteriormente)

Agencias y departamentos que apoyan al Grupo de Trabajo:

- Agencia Municipal de Transporte de San Francisco
- Oficina del Contralor de San Francisco
- Departamento de Recursos Humanos de San Francisco
- Oficina del Abogado de la Ciudad de San Francisco



Ceremonia de Gradación de Operadores



Un Oficial de Control del Estacionamiento en Market Street



MTAB ayudando a capacitar a los jóvenes a usar las parrillas de Muni para bicicletas

Soluciones: Servicio de transporte público con un estándar más alto

Planes para el futuro

1. Ampliar el servicio de autobús para reducir el abarrotamiento
2. Cerrar las brechas de equidad en los vecindarios
3. Prepararse para el servicio del Subterráneo Central (Central Subway)
4. Nueva supervisión de línea
 - Mejoras al subterráneo
 - Empezar la promoción y divulgación de nuevos proyectos:
 - Downtown Mission
 - K Ingleside, M Oceanview, N Judah
 - Segmento final de la 5 Fulton
 - Terminar el proyecto de mejoramiento de superficie de la J Church



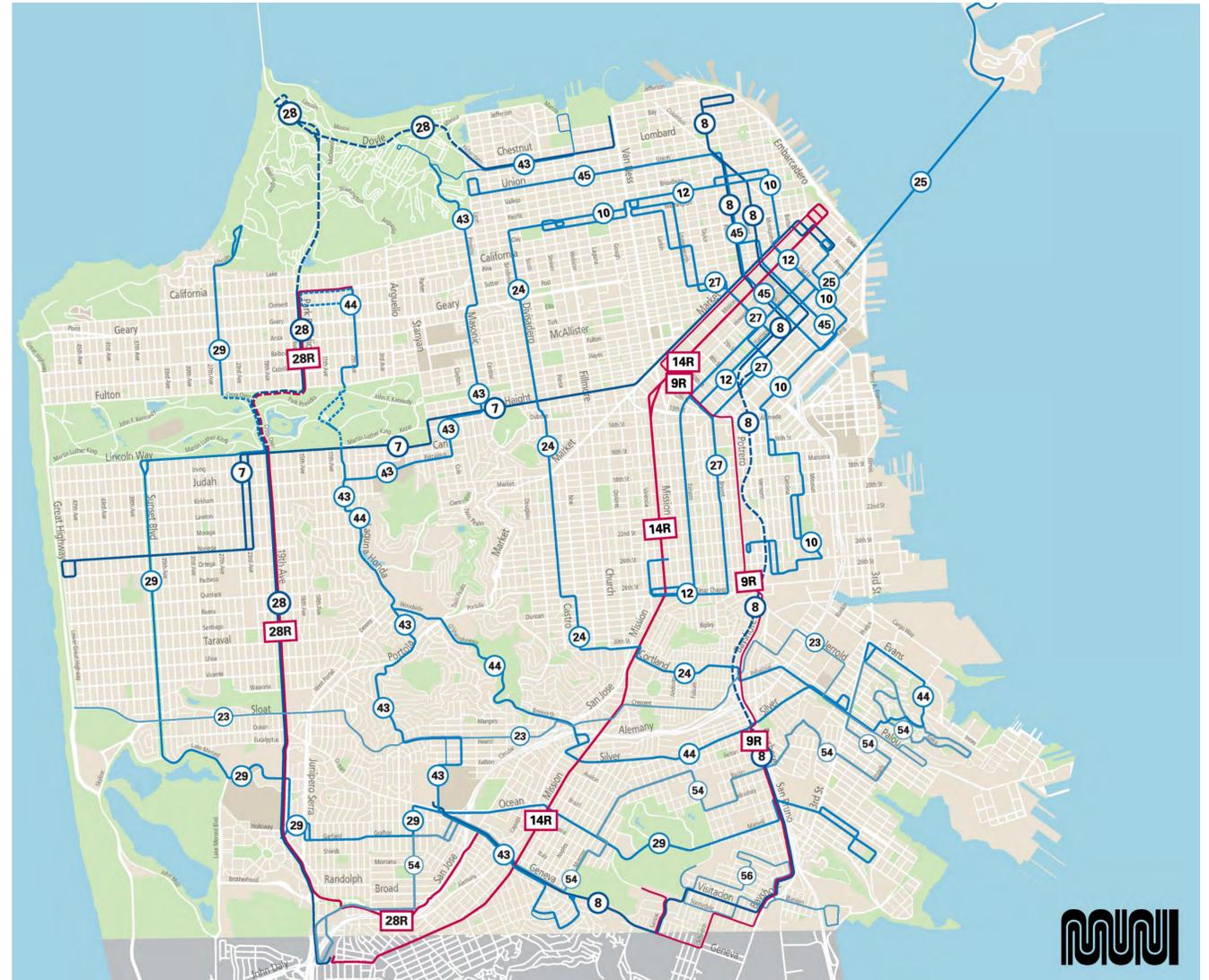
43 Masonic en Lombard Street



54 Felton en 3rd Street

Equidad del Servicio de Muni

Recursos adicionales harían posibles las siguientes mejoras con base en la Estrategia de Equidad del Servicio de Muni



Resolver el abarrotamiento en las siguientes líneas:
8, 9, 10, 12, 14R, 24, 28, 43, 44, 45

Resolver los problemas del intervalo al anochecer en las siguientes líneas:
7, 12, 23, 28, 54

Aumentar la inversión en las siguientes líneas:
25, 56

1% reservado para tratar con la congestión:
Agregar más autobuses panera ser más fieles a los horarios de operación

Nuevo servicio del fin de semana
28R

Mejoras de capacidad y duración de viaje de la 29 Sunset

Conexión mejorada de Bayview a Downtown (centro)



Soluciones: calles más seguras, mejores viajes

Vemos resultados donde invertimos:

- Muni Hacia Adelante = mayor número de pasajeros del transporte público en rutas mejoradas
- Visión Cero = menos colisiones en calles mejoradas

Logros recientes

- Contratamos a más de 278 operadores desde 2018
- Para el año fiscal 22 la compensación a los operadores aumentará en un 14% comparado con los salarios del año fiscal 18
- Mejor Market Street ofrece hasta un 12% de mejores tiempos de viaje y 25% más ciclistas



Los tiempos de viaje durante los picos en la 9/9R se redujeron en un **37%** y el número de pasajeros aumentó en un **28%**



L Taraval: **cero** lesiones en los paraderos en los que se construyeron zonas libres



El número de pasajeros aumentó en un **28%** después de que se lanzó la 28R, la primera ruta rápida de un lado al otro de la ciudad



Los tiempos de viaje en las rutas de Fulton se redujeron en un **12%** y el número de pasajeros aumentó en un **60%**



Hubo un **aumento del 287%** en los viajes en bicicleta en Turk Street después de la instalación del carril protegido para bicicletas



El proyecto a corto plazo en Folsom Street llevó a una **mejor sensación de seguridad** por parte de ciclistas (83%), peatones (54%), y conductores (48%)

Soluciones: Programa de Mejoras Capitales de los años fiscales 21–25

Tenemos planeado seguir entregando el tipo de proyectos que han dado resultados. Nuestro plan capital refleja eso.

Muni Hacia Adelante (Muni Forward)

- Lanzamiento del Programa de Construcción Rápida (Quick Build)
- 22 FILLMORE 16th St.
- Proyecto de Prioridad para el Transporte Público (TPP) de la 14 Mission
- TPP de la J Church
- K Ingleside TPP
- L Taraval
- M Oceanview TPP
- N Judah TPP
- Vía en el medio para estacionar trenes en Embarcadero

Buen estado

- Programa SGR de los Sistemas Mecánicos del Subterráneo (Subway Mechanical Systems SGR Program)
- Proyecto de Modernización del Parque de Autobuses de Potrero
- Reconstrucción de la Instalación en Presidio
- Programa SGR de Seguridad de Vida en Caso de Incendios
- Sistema Automático de Control de Trenes (Automatic Train Control System o ATCS)

Visión Cero y proyectos principales de paisajismo urbano

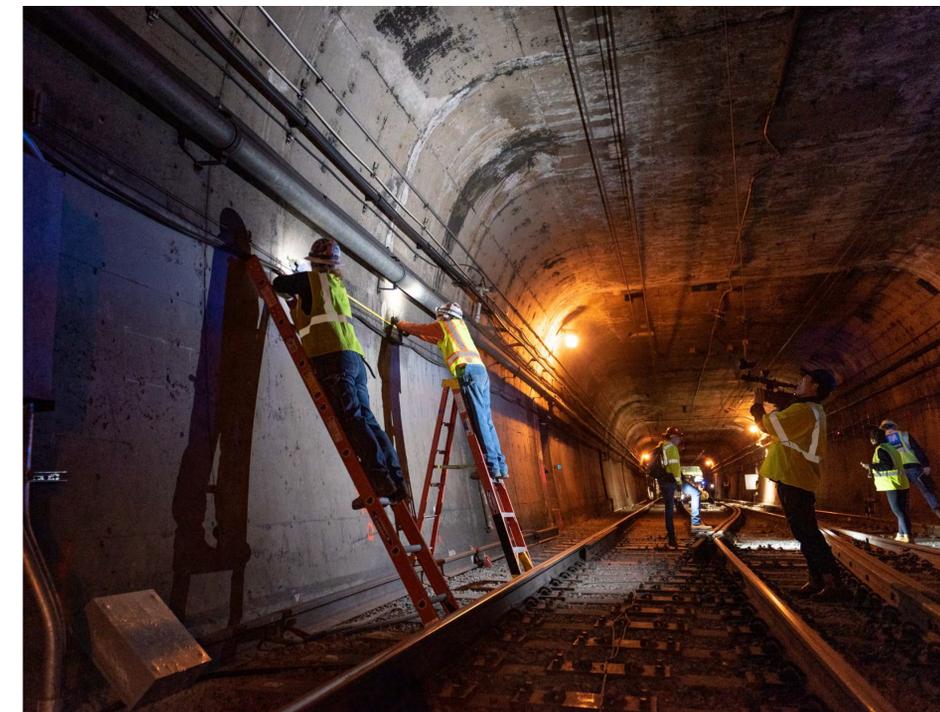
- Programa de Construcción Rápida (Quick Build)
- Semáforos accesibles para peatones
- Fase 1 de Folsom Howard
- 6th Street
- Taylor Street
- Mission Street Excelsior
- Better Market Street
- Folsom Howard Licitaciones 2

Vehículos

- Reemplazo y ampliación de vehículos ligeros sobre rieles (LRV)
- Adquisición de autobuses eléctricos
- Reacondicionamiento a mitad de vida de los nuevos Flyer



Proyecto de Construcción Rápida de Visión Cero en 6th Street



Trabajadores reparando el Sistema de Control Automático de Trenes en el subterráneo de Muni

Soluciones: lograr el avance de Visión Cero

Asignar financiamiento nuevo, el impuesto sobre las compañías de redes de transporte (TNC) de la Propuesta D

- Los electores aprobaron una fuente de financiamiento capital
- Se calculan \$15 millones anuales para proyectos de seguridad en las calles
- Continuar con lo que se ha logrado con programas existentes usando los fondos de la Propuesta D:
 - 50% para el Programa de Construcción Rápida (Quick Build), especialmente instalaciones protegidas para bicicletas o proyectos en la Red de Alta Incidencia de Lesiones
 - 50% para mejoras físicas a los semáforos, especialmente modificaciones en los semáforos (nuevos brazos, postes, visibilidad) en comunidades de interés o en la Red de Alta Incidencia de Lesiones

Un estándar más alto: financiamiento sostenido para la campaña de educación

- Enfoque en lograr el cambio de comportamientos mediante la educación, complementando los programas y obras de ingeniería.
- Se crean recursos de educación y comunicaciones, el financiamiento se enfocará en la entrega:
 - Personal para promoción y eventos
 - Promoción en la calle, en la radio y en línea
 - Promoción y divulgación multilingüe en todos los medios
- Pedido: \$1.2 millones anuales, financiados de manera sostenida mediante los fondos operativos de la agencia para garantizar el enfoque y apoyo constante.
- Coordinar con nuestros aliados regionales como la Comisión Metropolitana de Transporte para ampliar el mensaje y llegar a más personas



Muni Fares

Las tarifas de Muni ayudan a financiar el segundo sistema de transporte público con más usuarios en el país. Es esencial obtener la opinión pública sobre cómo mantenerlas equitativas.

Nuestros valores de política:

- La equidad por encima de la igualdad
- Subsidios específicos en lugar de generales

Crear los índices de la línea de base

- Continúa con los aumentos graduales anuales
- Mantiene la proporción actual entre tarifas para viajes individuales y pases mensuales
- Mantiene los programas actuales de tarifas tal cual

Enfoque en la equidad

- Amplía el Muni gratuito para todos los jóvenes y recorta los cargos administrativos relacionados
- Aumenta los pases mensuales
- No aumenta las tarifas de pagos en efectivo
- Mantiene el nivel de descuento de Clipper
- Mantiene los programas gratuitos actuales tal cual

Clipper de la equidad

- Amplía el Muni gratuito para todos los jóvenes y recorta los cargos administrativos relacionados
- No aumenta las tarifas de pagos en efectivo
- Reduce el descuento de Clipper
- Aumenta ligeramente los pases mensuales
- Mantiene los programas gratuitos actuales tal cual

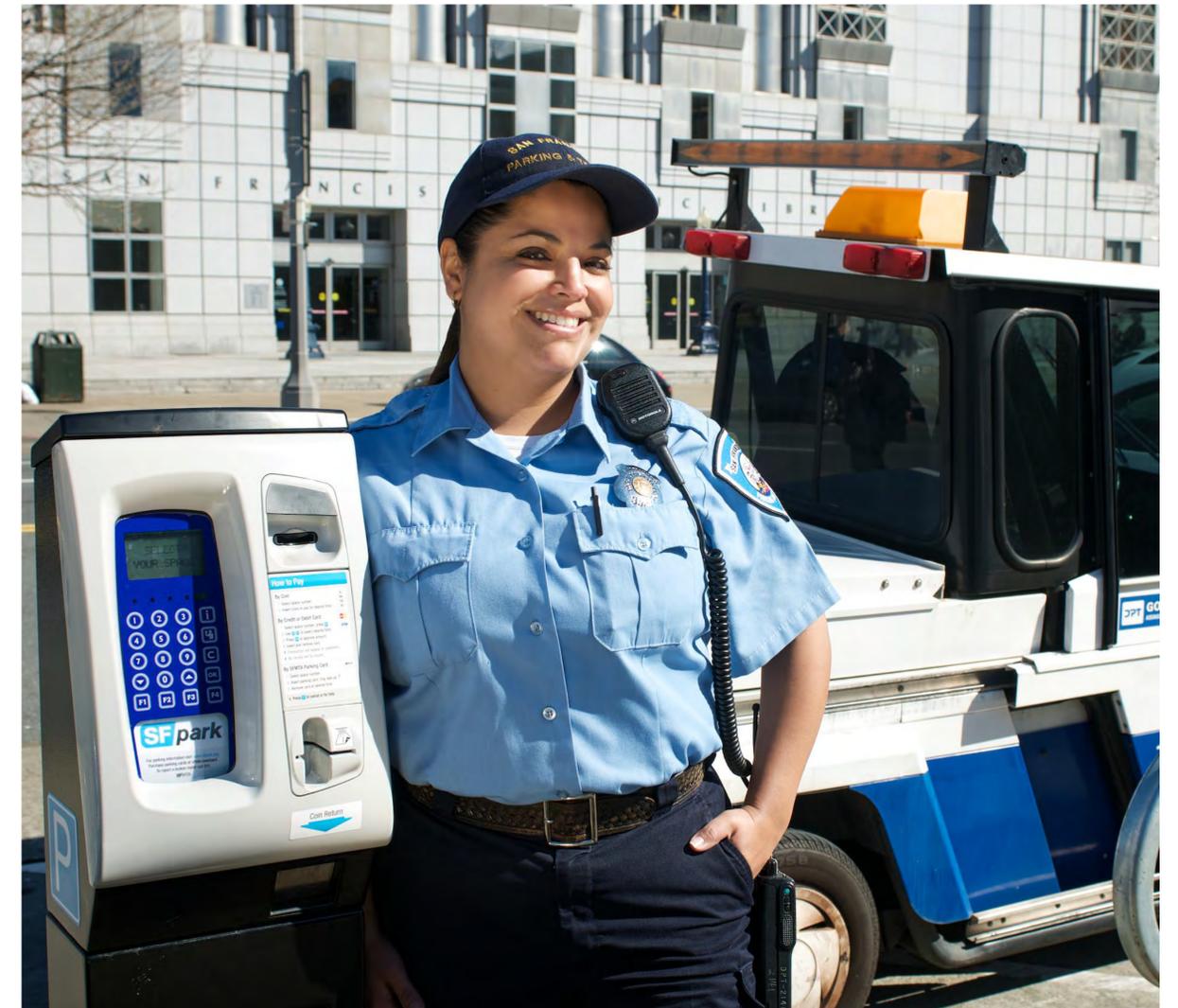
Tipo de tarifa	Actualmente	Año fiscal 21	Año fiscal 22	Año fiscal 21	Año fiscal 22	Año fiscal 21	Año fiscal 22
Tarifa completa de viaje sencillo	3.00	3.25	3.25	3.00	3.00	3.00	3.00
Tarifa completa de viaje sencillo (electrónica)	2.50	2.75	2.75	2.75	2.75	2.80	2.90
Tarifa reducida de viaje sencillo	1.50	1.65	1.65	1.50	1.50	1.50	1.50
Tarifa reducida de viaje sencillo (electrónica)	1.25	1.40	1.40	1.35	1.35	1.40	1.45
Muni gratuito para todos los jóvenes				GRATIS	GRATIS	GRATIS	GRATIS
Muni gratuito para las personas que sufren de sinhogarismo				GRATIS	GRATIS	GRATIS	GRATIS
Pase de un día (no para los tranvías a cable)	5.00	5.50	5.50	5.50	5.50	5.60	5.80
Pase mensual para adultos «M»	81.00	85.00	87.00	88.00	94.00	86.00	88.00
Pase mensual para adultos «A» (+ BART dentro de San Francisco)	98.00	102.00	104.40	106.00	113.00	103.00	106.00
Tarifa reducida de pase mensual	40.00	43.00	44.00	44.00	47.00	43.00	44.00
Pase Lifeline	40.00	43.00	44.00	41.00	42.00	41.00	42.00
Viaje sencillo en tranvía a cable	8.00	8.00	9.00	8.00	9.00	8.00	9.00
Servicios de paratransito con furgoneta	2.50	2.75	2.75	2.75	2.75	2.80	2.90



Multas

Multas: Penalidades por infracciones

- Las penalidades son guiadas por valores y por objetivos de política: nuestros vehículos y comportamientos más grandes y más peligrosos deben ser regidos más estrictamente que otros
 - Un pasajero de transporte público que usa 3 pies cuadrados versus un automóvil estacionado ilegalmente que usa 160 pies cuadrados
 - Priorizar las penalidades por comportamiento no seguro en lugar de molestias
- Ajustamos nuestras tarifas para reflejar nuestros valores y desalentar el comportamiento peligroso
 - Aumentamos al máximo las multas por viajar en patinete en las aceras (aumento del 39%)
 - Aumentamos al máximo las multas por estacionar en el carril para bicicletas (aumento del 14%)
- Generalmente se aumentaron las multas usando la política de índices automáticos, excepto cuando la ley estatal lo limita
- Para aumentar el control del cumplimiento:
- Redoblar las acciones de control contra los infractores que bloquean las intersecciones con el fin de reducir la congestión y aumentar la seguridad (66 nuevos agentes de control de estacionamiento)



Administración de la Congestión y Demanda – horario de los parquímetros

La SFMTA colaborará con los Supervisores de Distrito y con las asociaciones de comerciantes locales para determinar dónde sería beneficioso para las empresas ampliar el horario de los parquímetros

- Ampliar el horario de los parquímetros en distritos comerciales vecinales específicos hasta las 10 p. m. de lunes a sábado
- Fijar las tarifas de las 6 a las 10 p. m. \$2/hora menos que la tarifa de las 3 a las 6 p. m., \$1/hora mínimo
- Las tarifas de los parquímetros se ajustan en el transcurso del tiempo usando precios en respuesta a la demanda
- Ampliar el estacionamiento a corto plazo (zonas verdes) y las zonas para dejar y recoger pasajeros (zonas blancas) hasta las 10 p. m. o más tarde donde corresponda
- Recopilación de datos y evaluación, ampliación a otras áreas si tiene éxito
- Se deben fijar las tarifas de estacionamiento de manera que sean lo más bajas posibles y a la vez garanticen que aún existan espacios de estacionamiento disponibles

